**Vodič za ispis**

**radionica „Zrakoplovni način – isključen“: Simulacijska igra eko-socijalne tranzicije zračne luke**

**pregled**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
|  |  | **Naslov/ opis** | **Koliko puta ispisati** | **Broj stranice** |
| 1 |  | Pozadinska priča | 1/ svakom sudioniku | 2 |
| 2 | Opisi uloga | Izvršni direktor zračne luke | 2-3 | 3 |
| 3 | Izvršni direktor poduzeća Freighplane 24 | 4 |
| 4 | Voditelj istraživačkog projekta (=znanstvenik) | 5-6 |
| 5 | Gradonačelnik Landingtona | 7 |
| 6 | Predstavnik klimatske nevladine organizacije | 8-9 |
| 7 | Član radničkog vijeća | 10-11 |
| 8 |  | Upute za uvodne riječi | 6 | 12 |

**Igra simulacije pozadinske priče: izmišljena zračna luka 2025. godine**

Nalazimo se **u 2025. godini u Landingtonu**, gradić s oko 25.000 stanovnika u blizini važnog gradskog područja (oko 2 milijuna stanovnika). Posljednjih godina sve se više pojačavaju politički napori za veću zaštitu klime. Landington je dom zračne luke koja je važna za regiju. **U zračnoj luci izravno je zaposleno 4.000 ljudi**, a još 60.000 radnih mjesta neizravno je povezano sa zračnom lukom, navodi zračna luka, primjerice u tvrtkama dobavljačima ili kao rezultat povećanog turističkog prometa u regiji. Konkretno, **avio kompanije freightplane24 važan je poslodavac i gospodarski čimbenik** u regiji. Od samog osnutka, **sam operator zračne luke bio je u minusu** i mora biti subvencioniran od strane javnog sektora. Postoje dugogodišnji **prosvjedi civilnog društva protiv zračne luke** na temelju argumenata temeljenih na zaštiti od buke kao i zaštiti okoliša.

Prije godinu dana,  **donesen je zakon na nacionalnoj razini**. Njime se od svih općina zahtijeva da podnesu učinkovite strategije za smanjenje svojih emisija stakleničkih plinova do 2035. na razinu potrebnu za postizanje klimatskih ciljeva. **Ovo je obavezno!** Kao odgovor na ovaj zakon, postojala su istraživanja u regiji Landington u kojima se **većina zalaže za usmjeravanje na smanjenje zračnog prometa u lokalnoj zračnoj luci** jer tu postoji najznačajniji potencijal štednje bez ograničavanja kvalitete života stanovništva. Popratna studija pokazala je da zaposlenici zračnih luka imaju kvalifikacije koje bi se mogle primijeniti u drugim sektorima gospodarstva, pod uvjetom da se stvore odgovarajući uvjeti za ovu promjenu industrije.

Skupine za zaštitu okoliša i predstavnici sindikata zahtijevali su da se **demontaži zračne luke pristupa planirano i društveno pravedno.** Kao rezultat toga, pod pritiskom javnosti, lokalna samouprava sazvala je tzv. **komisiju za transformaciju** u suradnji s Ministarstvom klimatske krize radi izrade ovog plana. Plan zahtijeva **postupno smanjenje kapaciteta zračne luke do 2035. bez trajnog gubitka radnih mjesta u regiji.** Dakle, **nema sumnje da će kapacitet zračne luke biti smanjen,** međutim, komisija treba raspravljati o tome koliko će se i koliko brzo odvijati to smanjenje kapaciteta te koje su popratne mjere i ulaganja potrebna.

**Fond za pravednu tranziciju financirat će obnovu.** Financirat će se 20 posto iz općinskih fondova i 80 posto iz nacionalnih fondova. Uvjet za financiranje jest pronalaženje sporazuma među članovima povjerenstva za transformaciju. Izrada plana demontađe odvijat će se uz sudjelovanje relevantnih dionika. Cilj je iskoristiti ovu planiranu demontažu kako bi se potaknuo održivi razvoj regije Landington i istodobno postiglo smanjenje emisija propisano zakonom. P**ovjerenstvo u ovom trenutku izrađuje preporuke za demontažu, koje će potom ići relevantnim donositeljima političkih odluka na konačnu odluku i provedbu**. Ako komisija ne može pronaći rješenje u ovom prvom krugu pregovora, mora se ponovno okupiti.

**Izvršni direktor tvrtke zračne luke**

Kao izvršni direktor tvrtke zračne luke odgovorni ste za razvoj, izgradnju i rad zračne luke u Landingtonu. To uključuje operacije u zračnim lukama, sigurnosne usluge i pružanje infrastrukture. U posljednjem desetljeću zračna luka zabilježila je stope rasta između 3-5% godišnje u pogledu broja obavljenih letova. Međutim, poslovanje zračne luke donosi gubitke i ovisi o javnim subvencijama, prvenstveno od nacionalne vlade.

**Temeljna uvjerenja**

Kao roditelj osjećate odgovornost za očuvanje egzistencije svoje djece i unuka. Ali također ste uvjereni da je zrakoplovna industrija buduća industrija koja osigurava gospodarski rast i prosperitet u regiji i cijeloj zemlji. Važno vam je da vaš doprinos prosperitetu regije bude prepoznat kao glavni poslodavac. Vjerujete da će inovacije i tehnološka rješenja riješiti ekološke probleme.

**Položaj o demontaži zračne luke**

Naime, iz trenutne perspektive možete zamisliti smanjenje broja letova na sljedeći način:

* Do 2030.: Nema smanjenja broja letova, ali zračna lukampostaju klimatski neutralna (uglavnom isplatama naknada\*)
* Do 2035.: Održavati broj letova na razini 2030. godine

*-> ovi brojevi su osnova za vašu početnu izjavu. Da biste pripremili svoj opći stav i uvodnu riječ, trebali biste se i razmisliti o slijedećem:*

* *Daljnja mjerenja za smanjenje emisija u zračnoj luci*
* *Naknade za vas i druge tvrtke u Zračnoj luci, u slučaju obveznog smanjenja broja letova*

Ako se radi o vama, zračna luka ne bi trebala biti rastavljena; naprotiv, želite ojačati zračnu luku kao važno prometno čvorište za zemlju. Argumente o zaštiti klime suprotstavljate činjenicom da će se tehničkim inovacijama uvelike smanjiti emisije stakleničkih plinova iz zračnog prometa. Ukazujete i na mjere održivosti koje su posljednjih godina provedene u samoj zračnoj luci, poput električnog autobusa za zatvaranje putnika. Skeptični ste prema Komisiji za transformaciju, ali pokušate pozitivno prisutpiti tom pitanju. Vaš glavni cilj je usporiti ili ublažiti smanjenje letova.

[\*"naknade plaćanja": S nadoknadom tvrtka, vlada ili pojedinac mogu platiti nekome drugome da smanji ili ukloni određenu količinu stakleničkih plinova iz atmosfere. To može biti u obliku kupnje čišće gorućih štednjaka u zemljama globalnog juga ili može doći kao zasluga za obnovu dijela tropske šume koji uzima ugljik iz atmosfere. *Izvor: Umair Irfan, 2020., vox*]

**Predsjednik uprave Fregihtplane24**

Vi ste predsjednik uprave tvrtke Freightplane24 posljednjih deset godina. Uglavnom ste bili odgovorni za postavljanje lokacije u Landingtonu i pregovaranje o povoljnim uvjetima (dozvola za noćne letove, povoljne naknade za polijetanje i slijetanje itd.). Tvrtka svake godine dobro zarađuje. Zahvaljujući velikoj naknadi\* u Urugvaju, ugljični otisak tvrtke službeno je vrlo dobar. Odjel održivosti tvrtke, koji je pokrenuo ovaj projekt, u bliskom je kontaktu s PR odjelom tvrtke.

**Temeljna uvjerenja**

Ponosni ste na razvoj tvrtke i vidite je kao prednost za regiju, jer stvarate radna mjesta i prevozite hitno potrebnu robu važnu za globalnu ekonomiju. Uvjereni ste da se emisije iz teretnog prijevoza mogu svesti na najmanju moguću mjeru plaćanjem naknade i novim gorivima. Uspjeh svoje tvrtke mjerite isključivo u ekonomskom smislu. Kao poslodavac, pridržavate se zakona o radu. Ipak, također osjećate pritisak da budete više učinkoviti od drugih konkurentskih tvrtki, zbog čega većina vaših zaposlenika prima samo minimalnu plaću.

**Položaj o demontaži zračne luke**

Naime, iz trenutne perspektive možete zamisliti smanjenje broja letova na sljedeći način:

* Do 2030.: 30 % vlastitih letova postiže klimatski neutralnost kroz kompenzacijske projekte
* Ponude 2035.: 70 % vlastitih letova postaje klimatski neutralno putem naknade i novih goriva

U slučaju demontaže: naknada od milijun eura za svako smanjenje kapaciteta od 5%, inače postoji opasnost od pravnog postupka.

*-> su ti brojevi osnova za vašu početnu izjavu.*

Vi ste strogo protiv planova rastavljanja. Dugoročna korporativna strategija predviđa daljnje povećanje kapaciteta, zbog čega ste se prije ovog istraživanja još uvijek planirali prijaviti se za proširenje. Ako Komisija za transformaciju predloži smanjenje kapaciteta, želite jamstvo da to smanjenje neće utjecati na letove Freightplane24 ili da će dobiti odgovarajuću naknadu. U suprotnom, kompanija bi razmotrila preseljenje u regiju u kojoj su razine plaća niže. Istraživanje koje je dovelo do osnivanja Komisije za transformaciju bilo je, po vašem mišljenju, manipulirano od strane klimatske nevladine organizacije.

[\*"naknade plaćanja": S tom nadoknadom tvrtka, vlada ili pojedinac mogu platiti nekome drugome da smanji ili ukloni određenu količinu stakleničkih plinova iz atmosfere. To može biti u obliku kupnje čišće gorućih kuhinjskih ploča u zemljama globalnog juga ili može doći kao zasluga za obnovu dijela tropske šume koji uzima ugljik iz atmosfere. *Izvor: Umair Irfan, 2020., vox*]

**Voditelj istraživačkog projekta "Climatefit radni svijet - pravedna tranzicija za zelena radna mjesta budućnosti"**Kao voditelj istraživačkog projekta "Climatefit radni svijet - pravedna tranzicija za zelena radna mjesta budućnosti", koji financira Ministarstvo rada, aspekti zapošljavanja ekološke transformacije vaš su glavni interes. Uvjereni ste da su dobro provedeni projekti pravedne tranzicije korisni za lokalno zapošljavanje. Svjesni ste negativnih učinaka nedostatka strukturnih promjena u njemačkim rudarskim područjima ugljena i lignita.

**Temeljna uvjerenja**

Zalažete se za ideju da društveni i ekološki zahtjevi idu ruku pod ruku i da se s njima može i mora postupati zajedno. Uvjereni ste da su potrebni hrabri koraci kako bi se potaknule potrebne promjene u gospodarskom sustavu. Upoznati ste sa znanstvenim studijama o različitim mogućnostima zapošljavanja u održivim sektorima. Ipak, također znate da su pozitivni primjeri strukturnih promjena velikih razmjera oskudni i da jedva da postoje u zrakoplovnoj industriji. Bili ste i član sindikata i stoga možete razumjeti strahove i argumente zaposlenika i radničkog vijeća. Međutim, kao znanstvenik vrlo ste svjesni relevantnosti i opsega klimatske katastrofe, a zrakoplovnu industriju smatrate sektorom koji će prije ili kasnije ionako biti masovno pogođen ograničenjima. Stoga je, po vašem mišljenju, najbolje za zaposlenike da se transformacija pokrene što je prije moguće.

**Položaj o demontaži zračne luke**

Naime, iz trenutne perspektive možete zamisliti smanjenje broja letova na sljedeći način:

* do 2030.: 18%
* do 2035.: 32%

*> navedeni su brojevi osnova za vašu početnu izjavu. Da biste pripremili svoj opći stav i uvodnu riječ, trebali biste se sjetiti i:*

* *obučavanja i naknade za zaposlenike*
* *Javna ulaganja u ostale podružnice u regiji*

Pozitivno gledate na osnivanje Komisije za transformaciju i uredno rastavljanje zračne luke u Landingtonu. Smatrate to prilikom za stvaranje uzora za društveno-ekološku transformaciju i strukturne promjene i u drugim sektorima gospodarstva. Također planirate pružiti znanstvenu podršku projektu. Skeptični ste prema projektima nadoknade\*, koje su predložili izvršni direktori zračne luke i poduzeća Freightplane24, jer vidite svoj cilj duboke tranzicije regije ugrožene njome.

**Osnovne informacije za voditelja istraživačkog projekta:**

Nova studija britanske nevladine organizacije *Possible.* pokazuje da uz odgovarajuća ulaganja i programe za željeznički i lokalni turizam gubitak radnih mjesta zbog smanjenja letova može biti više nego neutraliziran. Čak bi se mogla otvoriti i dodatna radna mjesta.  
  
Izvor: (<https://static1.squarespace.com/static/5d30896202a18c0001b49180/t/61fab1fc6d428a739662a7c0/1643819535463/The+Right+Track+for+Green+Jobs.pdf>

**Važne vještine zaposlenika u zračnoj luci za prijelaz na zelena radna mjesta**

Poslovi vezani za skrb, zdravstvo i obrazovanje zahtijevaju dobre međuljudske i vještine slušanja i strpljenje uz formalne kvalifikacije. Javne uloge ili uloge usmjerene na klijenta ključne su za izradu programa nadoknade stambenog prostora koji zahtijevaju koordinaciju na visokoj razini i korisničku uslugu  
uz više tehničkih uloga koje mogu zahtijevati strukovno i obrazovanje za izgradnju obrta  
ili dobivanje kvalifikacije. Vještine radnika za rad u energetskom sektoru ili građevinarstvu mogu biti  
unaprijeđene kako bi npr. postali radnici s određenim vještinama poput one za ugradnju dizalice topline ili solarnih panela.

Gospodarski sektori za održiva radna mjesta:

* cijelo područje obnovljivih izvora energije i širenja, proizvodnje grijanja i hlađenja mrežne infrastrukture
* toplinska obnova zgrada
* energetska dostatnost
* kružno gospodarstvo
* proširenje javnog prijevoza
* sektor skrbi

**[\*"naknade** plaćanja": S nadoknadom ugljika, tvrtka, vlada ili pojedinac mogu platiti nekome drugome da smanji ili ukloni određenu količinu stakleničkih plinova iz atmosfere. To može biti u obliku kupnje čišće gorućih kuhinjskih ploča u zemljama globalnog juga ili može doći kao zasluga za obnovu dijela tropske šume koji uzima ugljik iz atmosfere. *Izvor: Umair Irfan, 2020., vox*]

**Gradonačelnik Landingtona**

Kao gradonačelnik Landingtona, na dužnosti ste devet godina i imate dobru reputaciju među lokalnim stanovništvom. Vaša socijaldemokratska stranka osvojila je oko 40 posto glasova na posljednjim izborima, a podloga za razgovore s oporbom također je dobra. Landington je dom za 20.000 ljudi i smatra se produžetkom obližnje metropole. Grad je u dobrom ekonomskom stanju - ne samo zahvaljujući poreznim prihodima koje ostvaruju tvrtke sa sjedištem u zračnoj luci već i isplatama naknada koje općina prima od zračne luke za utjecaj na okoliš. Međutim, kao alternativu tim prihodima imali biste priliku dobiti i nacionalna sredstva ako provodite mjere zaštite klime.

**Temeljno uvjerenje**

Kao gradonačelnik Landingtona, dobrobit vašeg rodnog grada je stvar bliska vašem srcu. Strastveno se borite za interese građana Landingtona. Kako bi Landington procvjetao, uvjereni ste da mu je potrebna jaka ekonomija - ali to ne mora nužno biti povezano sa zračnom lukom. Umjesto toga, razmišljali ste o tome kako bi se regionalni gospodarski ciklusi mogli ojačati. Otvoreni ste za ekološka pitanja, ali zaštita klime nije vaš prioritet ipak, otvorena, transparentna politika je ono čemu težite.  
  
**Položaj o demontaži zračne luke**

Planirana demontaža zračne luke zadaje vam bolove u želucu, ne samo zato što općinski proračun profitira od zračne luke. Kao gradonačelniku, međutim, također vam je važno zastupati interese većine stanovnika Landingtona, daleko od netransparente politike. Zato ste podržali opsežnu anketu u Landingtonu i podržali ovaj participativni proces. Osim toga, nadate se da ćete moći nadoknaditi nastale nedostatke u općinskom proračunu saveznim sredstvima za provedbu mjera zaštite klime. 80% novca u Fondu za pravednu tranziciju uskladit će savezna vlada, pod uvjetom da možete dokazati da će se radna mjesta otvoriti i u drugim sektorima gospodarstva zbog demontaže. Općina će snositi preostalih 20% fonda, tako da ste zainteresirani da ne izvršite prevelike ukupne isplate. Važno vam je da se rastavljanje zračne luke događa polako kako bi bila moguća postupna transformacija regije.

Naime, iz trenutne perspektive možete zamisliti smanjenje broja letova na sljedeći način:

* do 2030.: 12%
* do 2035.: 25%

*-> navedeni brojevi su osnova za vašu početnu izjavu. Da biste pripremili svoj opći stav i uvodnu riječ, trebali biste se sjetiti i:*

* *Javnih ulaganja u ostale podružnice u regiji*
* *(Re)obuka i naknade za zaposlenike*

**Predstavnik klimatske nevladine organizacije**

Odrasli ste u Landingtonu i od početka sudjelovali u lokalnim protestima protiv aerodroma. Sada ste član nacionalne nevladine organizacije koja radi na klimi i mobilnosti i koordinirali ste kampanju za Komisiju za transformaciju. Pritom ste uključili i sindikat i radničko vijeće. Smatrate da je to opravdano nacionalnim zakonom i zahtijevate odlučnu demontažu. Vrlo ste jasni o tome koliko je zračni promet šteta i nepošten za klimu. Na dohvat ruke su vam znanstvene brojke o subvencijama za zračni promet, klimatskim učincima itd. Također znate da Freightplane24 ostvaruje dobit na trošak poreznih obveznika jer zračna luka subvencionirana, a tvrtka može jeftino koristiti infrastrukturu.

**Temeljna uvjerenja**

Najnepravednija tranzicija bila bi ona koja se ne događa. Dio ste pokreta za klimatsku pravdu i imate jasno antikapitalističko stajalište. Ponekad sumnjate je li to bio pravi korak da postanete dio Komisije za transformaciju i sjednete za stol sa aviokompanijom protiv koje se toliko dugo borite. Ali pošto ste vi kao nevladina organizacija zahtijevali osnivanje komisije, ne možete sada odustati. Suradnja s radnicima vam je važna; Želite društveno prihvatljivo rješenje.

**Stav o demontaži zračne luke**

Protiv ste bilo kakve naknade za tvrtke u zračnoj luci, poput Freightplane24, ali također znate da ćete vjerojatno morati napraviti neke kompromise. Ako je do vas, ti kompromisi definitivno ne bi trebali biti u smanjenju letova i također se ne bi trebali provoditi preko leđa zaposlenika. Protiv ste bilo kakve naknade\* i kritizirate planove za "klimatsku neutralnost" zračne luke kao licemjerne zelene kampanje, znajući da to znači samo operacije na zemlji, a ne i same letove. Godinama se borite protiv ove zračne luke i bojite se ući u oluju i razočarati svoje kolege borce ako ne predstavljate maksimalne zahtjeve.

Naime, iz trenutne perspektive možete zamisliti smanjenje broja letova na sljedeći način:

* Do 2030.: 50%
* Do 2035. godine: Minimizirati zračnu luku na apsolutno potreban teret, s ciljem da je potpuno zatvorite.

*-> navedeni brojevi osnova su za vašu početnu izjavu. Da biste pripremili svoj opći stav i uvodnu riječ, trebali biste se sjetiti i:*

* *Daljnja mjerenja za smanjenje emisija → bez razmjene certifikata za smanjenje emicije Co2!*
* *Javna ulaganja u ostale podružnice u regiji*

Osnovne informacije o zrakoplovstvu za nevladine organizacije

* **Ukupni utjecaj na klimu od strane** zrakoplovstva, uključujući učinke izvan CO2, iznosi nešto manje od **6% širom svijeta**.
* **1% svjetskog stanovništva odgovorno je za 50% emisija**, pa čak i u zemljama poput Njemačke, gdje više od polovice ljudi leti manje od jednom godišnje.
* 11 milijardi sredstava poreznih obveznika izgubljeno je u Njemačkoj zbog nedostatka poreza na kerozin i PDV-a na međunarodnim letovima.
* Zrakoplovna industrija nikada nije održala svoja obećanja u posljednjih 10 godina u vezi s upotrebom alternativnih goriva i smanjenjem potrošnje kerozina. Postoje nove studije, npr. iz Velike Britanije, koje to dokazuju.

**[**naknade plaćanja": S nadoknadom ugljika, tvrtka, vlada ili pojedinac mogu platiti nekome drugome da smanji ili ukloni određenu količinu stakleničkih plinova iz atmosfere. To može biti u obliku kupnje čišće gorućih kuhinjskih ploča u zemljama globalnog juga ili može doći kao zasluga za obnovu dijela tropske šume koji uzima ugljik iz atmosfere. *Izvor: Umair Irfan, 2020., vox*]

**Član radničkog vijeća zračne luke (uključujući teretno društvo)**

Kao predsjednika radničkog vijeća biraju vas zaposlenici zračne luke i želite zastupati njihove interese. Također i sami radite u zračnoj luci kako biste koordinirali osoblje koje tamo radi. Zajedno s klimatskim nevladinim organizacijama, radničko vijeće zahtijevalo je osnivanje povjerenstva za transformaciju - ali bilo je nekih unutarnjih borbi prije nego što se to i dogodilo i vi za to vrijeme niste postali posebno popularni. Sada ste pod velikim pritiskom da izpregovarate dobre uvjete za zaposlenike.

**Temeljna uvjerenja**

Vi ste predani sindikalist; dobri radni uvjeti i sigurnost radnog mjesta za vas su visoki prioriteti. Imate pozitivan stav prema zaštiti klime i ekološkim pitanjima, ali smatrate da je vaša dužnost prvenstveno zastupati izravne interese zaposlenika. Pozivate na strategiju "Pravedna tranzicija" koja pruža ciljanu podršku promjenama kvalifikacijskih zahtjeva i regionalnih ponuda za posao. Kao dio rješenja vidite i inovativne modele za skraćivanje radnog vremena. Osim toga, naglašavate važnost mjera socijalne države za socijalnu sigurnost.

**Položaj o demontaži zračne luke**

Dugo ste radili u zračnoj luci, ali niste posebno vezani za nju i relativno ste pragmatični u pogledu dekonstrukcije - sve dok to nije na štetu zaposlenika.  
Zaštita klime za vas nije prioritet. Ipak, pratite globalna društvena kretanja i prepoznajete da će se gospodarsko restrukturiranje ionako vjerojatno dogoditi. Sada vidite priliku za pregovaranje o najboljim mogućim uvjetima za zaposlenike. Pozivate na buduće jamstvo za posao za sve trenutno zaposlene i kontinuirane plaće tijekom potencijalnih programa prekvalifikacije. Ovdje bi trebala otići većina novca iz fonda.  
Koliko će letova biti smanjeno i kada, vam je od sekundarne važnosti, sve dok su ispunjeni gore navedeni uvjeti. U načelu, međutim, zagovarate dovoljnu količinu vremena prije nego što se letovi stvarno smanje, tako da se mogu pokrenuti socijalni programi za ublažavanje utjecaja na zaposlenike.

Naime, iz trenutne perspektive možete zamisliti smanjenje broja letova na sljedeći način:

* do 2030.: 8%
* do 2035.: 25%

*-> navedeni brojevi su osnova za vašu početnu izjavu. Da biste pripremili svoj opći stav i uvodnu riječ, trebali biste se sjetiti i:*

* *(pre) kvalifikacije i naknade za zaposlenike*
* *javna ulaganja u ostale podružnice u regiji*

**Osnovne informacije za Radničko vijeće**

Područja zapošljavanja i zanimanja u zračnoj luci:

* Komercijalne tvrtke u zračnoj luci: restorani, putničke agencije itd.
* Tehnička zanimanja: inženjeri, informatičari, mehaničari, tehničari za elektroniku
* Kontrolori zračnog prometa
* Catering za avione
* Službenik za zračni promet (koordinacija prijevoza putnika i tereta) – check - in, komunikacija sa putnicima, prihvaćanje prtljage itd.
* Asistent za upravljanje u špediterskim i logističkim uslugama
* Ostale usluge: Sigurnosne službe, Jjvni prijevoz do i od zračne luke, čistačice

Zapošljavanje u zračnim prijevoznicima:

* Piloti
* Stjuardese

Socijalni plan:

Socijalni plan je ugovor tvrtke koji definira mjere za sprečavanje, uklanjanje ili ublažavanje posljedica promjene /raspuštanja tvrtke. Mogući sadržaj društvenog plana može biti:

* dobrovoljna otpremnina
* prijelazna potpora
* naknada troškova prekvalifikacije, prijave i osposobljavanja
* zadržavanje stambenog prostora u vlasništvu tvrtke
* povlašteno vraćanje zaposlenika koji su otpušteni,
* osnivanje ustanove za različite vrste prekvalifikacije i daljnju kvalifikaciju

**uvodna izjava** treba uključivati:

* Tko smo mi i kakav je naš opći stav u vezi dekonstrukcije zračne luke?
* Koji su najvažniji uvjeti za nas da pristanemo na dekonstrukciju? (razmislite o recima u tablici rezultata!)
* Koliko obvezujućeg smanjenja zračnog prometa predlažemo za 2030. i 2035.? - > konkretne brojeve.

**Tablica rezultata** (imati na umu)

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  |  | gradonačelnik | Zračna luka Izvršni direktor | Predsjednik uprave Freight-Company | Znanstvenik | Sindikat | Nevladine organizacije |
| Smanjenje letova [u %] | Uvodna riječ | Do 2030.: X% Do 2035.: Y% | Do 2030.: X% Do 2035.: Y% | Do 2030.: X%%do 2035.: Y% | Do 2030.: X% Do 2035.: Y% | Do 2030.: X% Do 2035.: Y% | Do 2030.: X% Do 2035.: Y% |
| Prilagodba nakon pregovora | Do 2030.: X% Do 2035.: Y% | Do 2030.: X% Do 2035.: Y% | Do 2030.: X% Do 2035.: Y% | Do 2030.: X% Do 2035.: Y% | Do 2030.: X% Do 2035.: Y% | Do 2030.: X% Do 2035.: Y% |
| Daljnja mjerenja za smanjenje emisija | Uvodna riječ |  |  |  |  |  |  |
| Prilagodba nakon pregovora |  |  |  |  |  |  |
| (Re)obuka i naknade za zaposlenike | Uvodna riječ |  |  |  |  |  |  |
| Prilagodba nakon pregovora |  |  |  |  |  |  |
| Naknade za tvrtke u zračnoj luci | Uvodna riječ |  |  |  |  |  |  |
| Prilagodba nakon pregovora |  |  |  |  |  |  |
| Javna ulaganja u ostale podružnice u regiji | Uvodna riječ |  |  |  |  |  |  |
| Prilagodba nakon pregovora |  |  |  |  |  |  |